

**NUCLEO DI VALUTAZIONE DI ATENEO  
UNIVERSITÀ TELEMATICA PEGASO**

**RIUNIONE DEL 2 OTTOBRE 2023 – ORE 12:00**

Il giorno 2 Ottobre 2023 alle ore 12:00 si è riunito il Nucleo di Valutazione di Ateneo dell'Università Telematica Pegaso, giusta convocazione del 4 Maggio 2023, in modalità telematica e sincrona, al collegamento Meet Google <https://meet.google.com/tsh-gndv-fum> per discutere e deliberare sul seguente OdG:

1. Comunicazioni del Presidente;
2. Audizione della Presidente del PQA Prof. ssa Alessandra Beccarisi e del Direttore Generale Dott. David Vannozzi;
3. Varie ed eventuali.

*Componenti presenti*

- Prof. Federico Alvino – Presidente
- Prof.ssa Federica Bondioli – Componente
- Prof. Albert Morer Sangrà – Componente
- Dott.ssa Patrizia Tanzilli - Componente
- Dott. Vincenzo Tedesco – Componente
- Sig.ra Carelli Federica Vittoria – Rappresentante Studenti

*Assenti giustificati*

- Prof. Tommaso Minerva – Componente
- Prof.ssa Raffaella Rumiati – Componente

*Invitati a partecipare ai fini dell'audizione*

- Dott. David Vannozzi, *Direttore Generale*
- Prof. ssa Alessandra Beccarisi, *Presidente del Presidio Qualità di Ateneo.*

Partecipa alla riunione la dott.ssa Alessandra De Sio, Responsabile Ufficio NdV e PQA di Ateneo.

.....

La dott.ssa Alessandra De Sio assume la funzione di verbalizzazione, mentre assume la Presidenza il Prof. Federico Alvino, il quale apre la seduta alle ore 12:05. Il Presidente ringrazia i presenti per la collaborazione e in particolare, saluta e ringrazia il Presidente del Presidio Qualità di Ateneo, Prof. ssa Alessandra Beccarisi e il Direttore Generale, Dott. David Vannozzi per la disponibilità resa all'incontro.

***Punto 1) dell'o.d.g. - Comunicazione del Presidente***

Il Presidente comunica che, ai fini della predisposizione delle Relazione Annuale del Nucleo, ha proceduto a verificare, con il supporto della Dr.ssa De Sio, la disponibilità dei dati e delle informazioni presenti sui data base di Ateneo. Al riguardo, interviene la Dott.ssa Tanzilli la quale evidenzia come il gruppo Multiversity abbia allineato i dati di archivio di tutti gli Atenei del gruppo e quindi anche di Unpegaso, dati visibili in USTAT, il portale dell'Ufficio Statistica e Studi del MUR, dedicato alla pubblicazione e all'analisi dei dati riguardanti il mondo dell'Università, dell'Alta Formazione Artistica, Musicale e Coreutica (AFAM) e del Diritto allo Studio Universitario (DSU). Si tratta di un risultato di estrema importanza e degno di nota, in quanto l'archivio di Ateneo risultava sfalsato rispetto ai dati presenti su Cineca, raggiunto grazie al contributo del nuovo Chief Digital Transformation Officer, Dott. Angelo Fabio Guida e del suo team.

Ai fini della odierna audizione, oltre all'aspetto connesso alla qualità dei dati e delle informazioni accessibili, il Prof. Alvino evidenzia la opportunità di soffermare il confronto con il Presidente del PQA e con il Direttore Generale sull'adeguamento del piano di raggiungimento della docenza, per effetto delle intervenute numerose e importanti variazioni dal punto di vista quantitativo della popolazione studentesca, sulla coerenza e sostenibilità della programmazione economico-finanziaria con gli obiettivi di Ateneo, lo stato dei dottorati di ricerca.

Il Presidente ringrazia per la disponibilità e la presenza odierna il Presidente del PQA, prof.ssa Alessandra Beccarisi, nominata nella carica a luglio 2023, la quale vanta un'esperienza consolidata in tema di AQ, acquisita in diversi Atenei italiani.

Il Presidente porge il saluto al Direttore Generale, che ringrazia per la disponibilità odierna, precisando che la presente riunione vuole essere un'occasione per rappresentare ad entrambi alcune esigenze informative necessarie per la redazione della Relazione Annuale 2023 - Parte II, da caricare sulla piattaforma nuclei.cineca entro il 30 Novembre 2023, partendo dal presupposto che, come già detto, in occasione di Follow-up Sede, il NdV ha effettuato una disamina completa ed articolata dello stato del sistema AQ in tutti i vari ambiti per rispondere alle osservazioni della CEV.

In particolare, nella precedente riunione del Nucleo, sono stati evidenziati alcuni ambiti di criticità: 1) un primo ambito che riguarda il nuovo ruolo del Nucleo relativamente al parere sulla sostenibilità economico-finanziaria in relazione alla pianificazione strategica e agli obiettivi di AQ e, quindi, su questo tema la Direzione Generale, in particolare, potrebbe fornire dati o informazioni utili per la redazione della Relazione Annale 2023, in modo tale che il Nucleo possa prendere atto sullo stato dell'arte e formulare osservazioni, valutazioni e suggerimenti; 2) un altro elemento di grande importanza, per il quale è possibile

beneficiare del contributo sia del Direttore Generale sia del Presidente del PQA, è relativo al tema del piano di raggiungimento della docenza, in quanto come osservato dalla Dr.ssa Tanzilli nella scorsa riunione del NdV, il piano di raggiungimento della docenza in senso statico è stato formulato con riferimento alla numerosità della popolazione studentesca nel 2019 e quindi sorge la necessità di consultare un documento ufficiale successivo che dia al Nucleo la possibilità di verificare che siano stati raggiunti tutti gli obiettivi con i concorsi banditi rispetto all'impatto già formalizzato ma anche in considerazione del notevole incremento della popolazione studentesca, nonché del conseguente approccio dell'Amministrazione rispetto ad un adeguamento dinamico del piano di raggiungimento della docenza. Alla stessa stregua, come già rappresentato al Rettore e ai Presidi di Facoltà, oltre al piano di raggiungimento deliberato dagli organi accademici e ai concorsi banditi e realizzati, il Nucleo avrebbe necessità di avere contezza anche delle determinazioni assunte dagli Organi per decidere rispetto ai macrosettori individuati ed alla scelta dei singoli SSD, per cui il Nucleo è chiamato ad esprimersi sulla coerenza e congruità di quelle scelte rispetto agli obiettivi di Ateneo.

Un altro elemento da sottolineare è quello relativo al tema per cui, al momento, né il NdV né il PQA hanno ancora accesso al Cruscotto degli Indicatori Anvur, nonostante sia stata fatta regolare e tempestiva richiesta dalla Dott.ssa De Sio, Ufficio Supporto al NdV e al PQA, accesso fondamentale per effettuare le opportune osservazioni o valutazioni. Infine, ultimo elemento di criticità, è quello relativo al Dottorato di Ricerca per le novità introdotte da AVA3 e quindi sul ruolo che ha il Nucleo nell'esprimere un parere articolato sull'attività dei dottorati. Il Presidente ci tiene a ribadire che, proprio in funzione del profondo riassetto organizzativo in atto sia dal punto di vista amministrativo che didattico, anche in ambito di ricerca e terza missione, con la riorganizzazione dei dipartimenti e dei dottorati, il Nucleo ha preferito rinviare l'audizione dei Direttori dei Dipartimenti e dei Coordinatori dei dottorati in merito a ricerca e terza missione ma che, appena licenziata la redazione della Relazione annuale, provvederà a calendarizzare anche queste audizioni.

Il Presidente Alvino conclude e passa quindi la parola alla Prof.ssa Bondioli che chiede di intervenire e che ringrazia il Presidente per aver riassunto tutte le criticità concordate nella precedente riunione del Nucleo e ci tiene a precisare che, parlando di "risorsa", secondo il Modello AVA3, tra le risorse che vengono monitorate, gestite dall'Ateneo, bisogna considerare quali punti di attenzione sulle risorse di personale docente anche nei Dipartimenti. Gli indicatori E3, ad esempio, con i quali si valuta il Dipartimento che richiedono, se le risorse assegnate dall'Ateneo ai Dipartimenti vengono utilizzate da questi in maniera chiara e trasparente, secondo criteri, per cui anche rispetto a questo punto di attenzione è importante che l'Ateneo debba capire come posizionarsi.

Prende la parola il Dott. Tedesco, che saluta i presenti e precisa che concorda con quanto

detto dal Presidente Alvino, sottolineando che un aspetto molto interessante, anche dal punto di vista della Direzione Generale, è anche evidenziare il lavoro che il Direttore Vannozzi ha avviato sulla riorganizzazione complessiva dell'Università che era uno degli obiettivi fondamentali e strategici individuati dalla sua nomina in poi e, a tal riguardo, il Dott. Vannozzi, potrebbe chiarire a che punto si è arrivati rispetto al riassetto organizzativo avviato.

***Punto 2) all'o.d.g. - Audizione del Presidente del PQA Prof. ssa Alessandra Beccarisi e del Direttore Generale Dott. David Vannozzi;***

Il Presidente Alvino passa la parola prima alla Presidente del PQA, prof.ssa Beccarisi che saluta tutti i presenti e precisa che, per quanto riguarda il Piano di Raggiungimento per quegli aspetti che sono di competenza del PQA può solo confermare quanto già anticipato dal Presidente Alvino e che, dopo un'interlocuzione con il Rettore, c'è una prospettiva di reclutamento investendo su determinati macrosettori per fare di Unipegaso un'università di punta anche nella ricerca, che era uno degli aspetti un po' più deboli rispetto a quello della didattica, sì da farla diventare un'università di eccellenza in determinati settori della ricerca e questo comporta anche delle scelte dal punto di vista del reclutamento. Il piano di raggiungimento che è stato sottoposto alla stessa e a cui ha collaborato con una forma di monitoraggio, cioè andando a monitorare i SSD presenti sia in RAD e sia anche nella didattica programmata, è servito come base per un ulteriore lavoro che porta poi alla scelta dei settori scientifico disciplinari o dei macrosettori su cui i settori scientifici e disciplinari insistono da reclutare da qui fino alla visita CEV del 2025 perché il piano di raggiungimento pesi in maniera decisiva sull'Accreditamento, ha un valore fondamentale, motivo per il quale l'Ateneo sta investendo molto in questa direzione. La Presidente ci tiene a precisare che, da questo punto di vista, il parere del PQA non ha un valore decisionale, cioè non decide su cosa o come investire o quali criteri applicare nella determinazione del reclutamento, ma può valutare se i criteri o l'assenza di alcuni criteri sono nella direzione o meno dei requisiti di qualità previsti non soltanto per AVA3, ma in generale previsti per un'assicurazione di qualità funzionale all'ateneo stesso e all'attività di accreditamento.

La Presidente precisa, altresì, che ha effettuato diverse consultazioni sia con il Rettore che con i Presidi di Facoltà, cercando di risolvere alcuni dubbi, in particolare se procedere con un possibile reclutamento massiccio su determinati settori o se, invece, perseguire la strada del reclutamento per ogni settore scientifico disciplinare, e precisa che l'orientamento di massima del Rettore era verso questa seconda scelta, che sarebbe tra l'altro coerente con il Piano Strategico, sì da avere coerenza tra politica di reclutamento e piano strategico, esplicitandolo il tutto in forma di criteri pubblici e trasparenti sulla base dei quali poi si fa

un determinato tipo di reclutamento.

La Prof.ssa Beccarisi suggerisce al Presidente Alvino di richiedere tale documentazione al Rettore in quanto il PQA ha esclusivamente documenti ricognitivi, documenti che a cui, come già detto, la stessa ha contribuito a preparare e sulla base dei quali il Rettore e il suo gruppo di lavoro ha provveduto ad avviare la sua opera politica di individuazione di criteri per il reclutamento. La stessa precisa che, dal canto suo, può mettere a disposizione del Nucleo il suo lavoro di ricognizione dello stato dell'arte del piano docenza fino al 15 Giugno 2023, già oggetto di analisi nella riunione PQA del mese di settembre 2023.

La Presidente Beccarisi, aggiunge che il PQA, in collaborazione con il Rettorato, ha organizzato e strutturato un Cronoprogramma che andrà in discussione nella riunione del PQA del 5 ottobre prossimo e che poi sarà messo a disposizione del Nucleo, relativo a eventi formativi e informativi che hanno a che fare non soltanto l'AQ nel suo significato più generale, ma anche incontri formativi specifici in preparazione della visita del 2025, in particolare incontri sulla scrittura del Riesame Ciclico che dovrà vedere protagonisti praticamente tutti i CDS e non solo quelli oggetti di visita nel 2017. Come PQA abbiamo pensato dunque di organizzare degli eventi di formazione molto specifici, quindi sia incontri generali sia giornate di lavoro quasi seminariale per la scrittura sia del riesame ciclico che della SMA, documento di autovalutazione dei CdS.

Il Presidente Alvino ringrazia la prof.ssa Beccarisi e dà la parola al Direttore Generale, Dott. Vannozzi che saluta e ringrazia dell'invito, partendo dalla riorganizzazione amministrativa adottando un nuovo modello organizzativo, alla fine del mese di giugno e dai primi di luglio, varato con la Determina del Direttore Generale n. 2/2023, improntato alla semplificazione al fine di individuare per ogni argomento il diretto Responsabile.

L'altra novità che abbiamo portato avanti è stata la non copertura e disattivazione della figura del Direttore Amministrativo, previsto da precedente Statuto, ma le cui funzioni erano per lo più sovrapponibili a quelle del DG, motivo per il quale, la scelta nell'attesa di modificare lo statuto è stata quella di disattivare la figura del Direttore Amministrativo, per cui oggi la struttura è retta dal Direttore Generale che ha sotto di sé tutte le risorse.

Per quanto riguarda l'accesso al cruscotto indicatori Anvur, il Direttore Generale si impegna a provvedere ad una rapida risoluzione del problema nei limiti del possibile.

Relativamente al piano di raggiungimento, il Direttore Generale precisa che, dalla sua nomina a fine del mese di marzo 2023, quando erano in servizio 34 docenti incardinati e circa 360 professori a contratto e circa 80 tutor, per un totale di personale che di supporto agli studenti sui 470. Da marzo a oggi i docenti incardinati sono arrivati a 102, con un notevole aumento anche dei professori a contratto, per un totale di 440 e di 120 tutor, che sono quelli che consentono all'Ateneo di fare il bridge fra la situazione attuale e quella in

prospettiva. Ad oggi, dunque, l'Ateneo ha un totale di persone a disposizione, di didattica e di ricerca, di oltre 650 persone, con un notevolmente incrementato della "potenza di fuoco", tenendo conto che per la fine dell'anno saranno incardinati altri 22 docenti e per il prossimo anno ci sarà un piano di assunzione molto sfidante che conta circa 400 unità, tenendo conto anche del fatto che, naturalmente, alcune selezioni potrebbero andare deserte per assenza di personale abilitato ed in possesso del requisito.

In considerazione del fatto che anche l'abilitazione scientifica nazionale è ripartita, per cui questo dovrebbe far sì che si ricrei un bacino di docenti in attesa della chiamata e questo ci favorirà l'Ateneo e consentirà di poter incardinare il personale necessario.

Relativamente alla sostenibilità economico-finanziaria, il Direttore Generale precisa che lo farà avere al Nucleo interfacciandosi con il CFO in quanto è uno dei documenti che l'Ateneo tiene costantemente sotto controllo e aggiorna, soprattutto sul numero dei docenti, che è la voce di spesa più rilevanti all'interno del bilancio dell'Università.

Per quanto riguarda i dottorati, l'Ateneo ha bandito un gran numero di dottorati, circa 130, e alla selezione si sono presentati oltre 250 candidati, il che vuol dire che l'Università ha presentato, in termini di mercato, un'offerta che ha ricevuto favore da parte dei soggetti interessati, superando ampiamente i numeri passati che erano nell'ordine della decina.

Per quanto riguarda AVA3, infine, il Direttore precisa che sta organizzando proprio nel mese di ottobre un gruppo di lavoro con personale appartenente a tutti i settori che, proprio in vista della visita CEV del 2025 e di tutto il processo che accompagna la visita, metterà in piedi tutta una serie di azioni che saranno necessarie e di qui a breve sarà fornito anche il GANTT, il piano di lavoro, per il monitoraggio di AVA3 con tutte i task definiti, le persone responsabili e quant'altro, in maniera tale che il Nucleo e il Presidio di Qualità siano in grado in ogni momento di poter avere l'aggiornamento, ma soprattutto, di poter chiedere alle persone indicate informazioni sullo stato d'avanzamento delle attività, qualora ci fossero bisogno informazioni più di dettaglio rispetto a quelle contenute nel documento di sintesi.

Il Presidente Alvino ringrazia il Direttore Generale per il suo prezioso contributo e passa la parola alla Bondioli che chiede al Direttore Generale se, in relazione alla prossima modifica dello Statuto, avendo eliminato la figura del Direttore Amministrativo, volendo anche introdurre i Dipartimenti, era prevista l'intenzione di eliminare anche le Facoltà, in quanto, tenendo in piedi sia facoltà che dipartimenti, si andrebbero a duplicare delle figure necessarie.

A tal riguardo, il Direttore Generale precisa che, nonostante si fosse ipotizzata tale possibilità, poi in considerazione del piano di raggiungimento e del DM 1154, essendo già oggi la Unipegaso una delle principali università italiane per numero di studenti e, calcolando il fabbisogno sul numero degli studenti, l'Ateneo si troverebbe ad avere una platea di docenti molto molto elevata, per cui, probabilmente avere una struttura a matrice,

con i presidi sulla didattica e i dipartimenti sull'area della ricerca e della terza missione, forse aiuta più a tenere sotto controllo una platea di docenti così elevata.

In ogni caso, questo è uno degli elementi che si andranno a definire in corso d'opera per cui per ora si è deciso solo di disattivare il Direttore Amministrativo e di non fare altro in vista anche del completamento del corpo docente.

Interviene il Dott. Tedesco che ricorda che, come detto nella prima audizione di Aprile scorso, relativamente ai pesi nei ruoli di Presidente del CdA e del Rettore, e la partecipazione agli organi, secondo cui il Rettore deve svolgere una funzione di indirizzo e deve svolgere una funzione anche su quelle che sono le politiche di didattica in generale, come qualsiasi rettore e precisa che l'attuale statuto è un po' limitante, per cui può essere anche questo un punto da considerare all'atto della modifica eventuale dello statuto.

Il Direttore Vannozzi, precisa che si è sopperito ad una scrittura dello statuto, provvedendo a formulare un invito permanente di partecipazione al Consiglio di Amministrazione, per cui, di fatto, il Rettore già è parte di tutti e due gli Organi e fa sentire la sua voce in tutti e due gli organi, fin quando non si provvederà poi a modificare lo Statuto, che ha una procedura un po' complessa, e si farà anche questa formalità.

Un importante cambiamento che in atto nella governance, pubblicata anche sui giornali, per cui da fine settembre, è stato nominato un nuovo Presidente del gruppo Multiversity per cui, il Dott. Vaccaro ha lasciato la carica di Presidente, mantenendo però quella di Amministratore Delegato. Il nuovo Presidente è l'onorevole Luciano Violante che è una figura di sicuramente di grande standing sia nazionale che internazionale, che crediamo saprà dare al Gruppo Multiversity un'ulteriore spinta per la sua crescita. Infine si è contemporaneamente nominato un nuovo un Advisory Board che avrà la funzione di supporto e consulenza al management per tutto quanto riguarda gli aspetti relativi all'accademia, alla ricerca e alla terza missione con nomi di spicco come la Prof.ssa Maria Chiara Carrozza, Presidente del CNR, il Prof. Pierluigi Ciocca, dell'Accademia dei Lincei, la prof.ssa Marta Dassù, senior director Europe di Aspen, il Dott. Gianni De Gennaro, ex capo della Polizia e dei Servizi Segreti, la Prof.ssa Lucia Lucchini, esperta in protezione dati ed etica del digitale, la Dott.ssa Monica Maggioni, ex Presidente Rai, il Dott. Alessandro Pajno, magistrato e politico italiano, il Prof. Corrado Petrocelli, rettore Università di San Marino, il Dott. Giovanni Salvi, già Procuratore Generale presso la Cassazione, il Dott. Stefano Scarpetta, direttore Ocse, la Prof.ssa Ersilia Vaudo, astrofisica Esa (Parigi).

Si può di sicuro affermare una sostanziale stabilità degli assetti di governo nel panorama dei 12/18 mesi, in prospettiva della visita CEV e dunque, una certa permanenza e conferma del piano strategico e dell'intendimento del raggiungimento dei risultati da parte della governance, sempre di più alto profilo, garantendo che gli attori che ci sono saranno anche gli stessi auditi e potranno fornire un quadro di stabilità e permanenza di intenti strategici

e operativi.

Il Presidente Alvino ringrazia a nome di tutti il Dott. Vannozzi e la Prof.ssa Beccarisi per l'impegno a trasmettere la documentazione sì da procedere con l'elaborazione della Relazione 2023 – Parte II entro il 30 ottobre prossimo.

**Punto 3) dell'o.d.g. - Varie ed eventuali**

Nulla da discutere.

.....

Non essendoci ulteriori argomenti da discutere, alle ore 13:30 la seduta telematica è sciolta dal Presidente.

IL SEGRETARIO VERBALIZZANTE

*F.to Dr.ssa Alessandra De Sio*

IL PRESIDENTE DEL NUCLEO DI  
VALUTAZIONE

*F.to Prof. Federico Alvino*